

Planificación, Monitoreo y Control de Proyectos con Microsoft Project + Técnica del Valor Ganado con MP (20 horas)

Al comenzar la Planificación de un nuevo proyecto, hay una serie de preguntas que es necesario responder y para ello debemos crear un modelo que estime cómo se conducirá el proyecto. Para elaborar el plan del proyecto, debemos considerar el manejo adecuado de herramientas informáticas que faciliten el ordenamiento de las ideas para crearlo y posteriormente administrarlo objetivamente. Ahora bien, los proyectos una vez planificados e iniciados generan otras preguntas que también es necesario responder en las etapas de Monitoreo y Control para tomar adecuadamente acciones preventivas o correctivas. Este curso le entrega las herramientas para que cuente con los conocimientos adecuados y en la profundidad necesaria para administrar sus múltiples proyectos, el que además está alineado con la "Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos" (PMBOK®) del PMI®, lo que le permitirá aplicar sus conocimientos y habilidades directamente en la herramienta. En consecuencia, obtendrá mejores resultados, mayor eficiencia y máximo valor en sus proyectos. Se entrega una base teórico-práctica de los fundamentos necesarios para una correcta Planificación de las actividades, recursos, asignaciones, plazos y costos y correcto Monitoreo y Control del Proyecto tanto en avance como en presupuesto.

Programación sugerida: 5 sesiones de 4 horas

Dirigido a: Programadores y Profesionales de la Dirección de Proyectos que desean aprender a entregar en forma cuantitativa y objetiva el estado de sus proyectos y a estimar correctamente plazos y costos a término.

Objetivos

- **PLANIFICACIÓN:**
 - La creación de una nueva programación
 - Introducción de tareas
 - Especificación de la duración de tareas
 - Organización del trabajo mediante esquemas
 - Vinculación de tareas
 - Asignación de personal
 - Verificación de la programación
 - Dar formato al diagrama de Gantt
 - Guardar la línea base
 - Impresión de la programación y guardar el trabajo
- **MONITOREO Y CONTROL:**
 - La gestión de los recursos del proyecto
 - Modificación del horario laboral
 - Programación con recursos
 - Gestión de las cargas de trabajo de recursos
 - Aplicación de filtros de proyecto y ordenación

- Impresión de vistas e informes
- Ajuste de los costos del proyecto
- Programación de las restricciones de tareas
- Monitoreo del progreso del proyecto y manejo del camino crítico estimando correctamente plazos y costos a término

Contenidos

- PLANIFICACIÓN
 - Fundamentos de la Gestión de Proyectos
 - Un primer vistazo a Project
 - Creación de Tareas
 - Trabajo con dependencias y delimitaciones
 - Crear una lista de recursos
 - Asignar los recursos a las tareas
 - Estimación de costos del proyecto
 - Trabajo con tablas y vistas
 - Organización de la información en una vista
 - Resolución de problemas de programación
 - Resolución de conflictos entre recursos
 - Establecimiento de línea base
 - Comunicar el plan
- MONITOREO Y CONTROL:
 - Consolidación de proyectos
 - Trabajo con campos personalizados
 - Monitoreo a la información de programación y costos
 - Comparar el estado actual con el previsto y hacer estimaciones a término
 - Tomar, a partir de lo anterior, las acciones preventivas o correctivas
 - Generación de informes

Incluye

- Decálogo de Planificación
- Libro guía del curso en formato PDF
- Certificado de Participación en formato PDF
- Asistencia vía mail por 6 meses