

Jefe de Proyectos: Metodología PMI® (16 horas)

Debido a los cambios producidos en la forma de hacer negocios y en el modo de gestionar compañías en constante reorganización o estructuración, los resultados de un proyecto deben ser más rápidos y seguros. El modo en que se organiza y trabaja un equipo de proyecto ya no es el mismo que antes y sus integrantes poseen diversos perfiles y ocupaciones, por lo que las labores del director de proyecto ya no se limitan a planificar y asignar recursos, sino que se requiere de él habilidades para coordinar exitosamente el equipo de trabajo. Al finalizar el curso el participante verá fortalecidos sus conocimientos y habilidades en la Dirección de Proyectos para usarlas de manera eficiente y eficaz en la Dirección de Proyectos.

Programación sugerida: 4 sesiones de 4 horas

Dirigido a: Profesionales de la Dirección de Proyectos que están comenzando o desean formalizar su experiencia aprendiendo a Iniciar, Planificar, Ejecutar, Monitorear, Controlar y Cerrar los proyectos con la metodología más utilizada el mundo: PMI®.

Objetivos

- Identificar las Áreas de Conocimiento de la Dirección de Proyectos
- Reconocer los procesos de la Dirección de Proyectos
- Formular el alcance del proyecto
- Desarrollar la estructura de desglose del trabajo del proyecto
- Identificar los requerimientos de recursos humanos y asignar roles y responsabilidades
- Elaborar la programación del proyecto con diagramas de red
- Construir un diagrama de Gantt y el cronograma de hitos
- Crear un plan de comunicación del proyecto
- Analizar las técnicas básicas del riesgo
- Definir los elementos críticos necesarios para iniciar, planificar, ejecutar, monitorear, controlar y cerrar proyectos

Contenidos

- Gestión de los Interesados
- Estructuras de la organización
- Iniciación
- Planificación
- Ejecución
- Monitoreo y control
- Cierre
- Procesos Principales
- Selección de proyectos por medición de beneficios
- Selección de proyectos con programación lineal
- Plan para la dirección del proyecto
- EDT

- Estimación paramétrica de tiempos
- Estimación por tres valores
- Estimación por tres valores
- Nivelación de recursos
- Restricción de recursos
- Compresión
- Alternativas para la compresión del cronograma
- Método de la ruta crítica
- Diagramación con flechas (ADM)
- Diagramación por precedencia (PDM)
- Estimación análoga y ascendente
- Estimación paramétrica de costos
- Gestión del valor ganado
- Gestión del valor ganado
- VNA y TIR
- Selección de proyectos según VNA
- Procesos de gestión de calidad
- Diagrama de control
- Histograma
- Diagrama de Pareto
- Diagrama de comportamiento
- Diagrama de dispersión
- Roles
- Responsabilidades
- Registro de interesados y estrategia
- Dimensiones de comunicación
- Métodos de distribución
- Informe de desempeño
- Matriz de riesgo
- Análisis Cuantitativo vs. Cualitativo
- Valor monetario esperado
- Árbol de decisión I
- Árbol de decisión II
- Análisis de sensibilidad
- Simulación de Monte Carlo
- Estrategias de respuesta al riesgo
- Plan de respuesta al riesgo
- Tipos de contratos
- Sistemas de ponderación

Incluye

- Power Point del curso impreso
- Libro guía del curso en formato PDF
- Certificado de Participación en formato PDF
- Asistencia vía mail por 6 meses
- Plantilla de Procesos